



INTITULÉ DES TENDANCES		PRINCIPAUX POINTS CLÉS	RISQUE / OPPORTUNITÉ
01	PRESSION ACCRUE SUR LE SYSTÈME DE PROTECTION SOCIALE	Santé / Retraite ◆ Allongement de l'espérance de vie ◆ Ratio actifs / retraités dégradé ◆ Chute de la natalité ◆ Soutenabilité des systèmes ◆ Montée du financement privé ◆ ...	Électrochoc fatal pour le système social, ou levier de différenciation (accompagnement renforcé, solutions privées innovantes...) ?
02	DÉVELOPPEMENT DE LA SILVER ÉCONOMIE / L'ÉCONOMIE DES SENIORS	Croissance du marché senior ◆ Marché multisectoriel (santé, autonomie, loisirs, communication...) ◆ Technologies d'assistance (domotique, télésanté...) ◆ Besoin de services de maintien à domicile ◆ Enjeux éthiques et d'accessibilité financière ◆ ...	Potentielles vulnérabilités d'offres devant intégrer des aspects éthiques (accessibilité, fragilité...), ou occasion d'innover sur un marché porteur avec des activités et services répondant aux besoins et usages des seniors ?
03	PART CROISSANTE DES SENIORS EN ENTREPRISE	Allongement des carrières ◆ Recrutement et maintien en emploi ◆ Adaptation des conditions de travail ◆ Formation et reconversion ◆ Transmission intergénérationnelle (mentorat, mentorat inversé...) ◆ Inclusion vs âgisme ◆ ...	Challenge pour les politiques de ressources humaines à éviter (intégration, gestion nouvelle et spécifique...), ou valeur ajoutée à rechercher (expérience, compétences...) ?
04	QUÊTE D'AUGMENTATION PHYSIQUE ET MENTALE ET DE LONGÉVITÉ EN BONNE SANTÉ	Biohacking (auto-optimisation) ◆ Longévité / jeunesse éternelle ◆ Progrès technologiques (génétique, neurosciences, biotechs, trackers d'activité / de santé...) ◆ Géosciences ◆ Transhumanisme ◆ ...	Risques de dérives éthiques et sociales à maîtriser, ou opportunité d'innover (santé, biotech et medtech) voire de disposer de collaborateurs plus performants ?
05	PRÉVALENCE CROISSANTE DE L'OBÉSITÉ NEW	Progression notable de l'obésité et part importante de personnes en surcharge pondérale ◆ Facteur de risque d'autres pathologies ◆ Défi de santé publique ◆ Coûts pour les employeurs (absentéisme, perte nette de production) ◆ Effets du marketing alimentaire ◆ Marché croissant de solutions santé / nutrition ◆ ...	Exposition à des coûts économiques indirects à prévenir / contenir et des pressions juridiques / réglementaires accrues (responsabilité des industriels, marketing alimentaire...), ou un catalyseur d'innovations en solutions santé et bien-être ?

Tendance modifiée

Nouvelle tendance

en partenariat avec

