



## INTITULÉ DES TENDANCES

44



### EXPLOSION DE LA DETTE PUBLIQUE FRANÇAISE

## PRINCIPAUX POINTS CLÉS

Niveau très élevé et en hausse continue de la dette publique française ♦ Niveau croissant de la charge de la dette ♦ Niveau de dette au-dessus de la moyenne de la zone euro ♦ Hausse des dépenses sociales (retraites, santé...) et urgence de financements (transition climatique et numérique, défense et sécurité, infrastructures sociales, d'éducation et de santé...) ♦ Non-atteinte des objectifs budgétaires du PSC (Pacte de Stabilité et de Croissance) ♦ Enjeu de crédibilité / souveraineté financière de la trajectoire d'endettement ♦ ...

## RISQUE / OPPORTUNITÉ

Perspectives d'accentuation de la pression fiscale, de recul de la commande publique et de ralentissement économique majeur, ou l'occasion de développer des approches innovantes pour les secteurs stratégiques en besoin de financement ?

45



### PROGRESSION DES INÉGALITÉS DE RICHESSE ET DE REVENUS

Taux de pauvreté record enregistré en 2023 ♦ Dégradation de l'indicateur de Palma (rapport entre le revenu des 10% les plus riches et celui des 40% les plus pauvres) ♦ Baisse des revenus des familles les plus modestes vs hausse des revenus des familles les plus aisées ♦ Politique de forte redistribution, destinée à atténuer les écarts de revenus ♦ Accentuation des inégalités de patrimoine ♦ ...

Tendance négative à la contraction du pouvoir d'achat d'une part croissante de la population, à la fragilisation de certains marchés et à la polarisation sociale au sein des entreprises, ou stimulus pour adapter les offres et intégrer l'inclusion économique dans les stratégies d'entreprise ?

46



### ÉVOLUTION ET DIVERSIFICATION DES FORMES DE MONNAIE

Nouvelle forme d'actifs de règlement : crypto-actifs de première génération (Bitcoin, Ethereum...) et de deuxième génération (stablecoins : jeton indexé, arrimé à une monnaie fiat) ♦ Développement, via les crypto-actifs, d'une nouvelle forme de finance dite décentralisée (DeFi) ♦ Adoption progressive par les entreprises (paiements BtoB en stablecoins...) ♦ Émergence d'un cadre réglementaire pour les émetteurs et fournisseurs de services de crypto-actifs et stablecoins (règlement européen MiCA) ♦ Projet avancé de l'Eurosystème d'un euro numérique ("billet électronique") ♦ Développement des Monnaies Locales Complémentaires (MLC) : outils d'échange de biens et services sur un territoire ♦ ...

Exposition à des relations commerciales marquées par la volatilité et la fragmentation des moyens de paiement ainsi que le flou juridique, ou voie à explorer vers de nouveaux leviers de transaction, de financement et de fidélisation ?

47



### DIVERSIFICATION ET HYBRIDATION DES BUSINESS MODELS

Généralisation de l'économie des plateformes (mise en relation de clients et de fournisseurs de services / biens) ♦ Développement de l'économie de la création de contenu en ligne / "creator economy" (production audio, vidéo, influenceurs...) ♦ Intensification de l'hybridation produit / service ♦ Nouveaux modèles économiques des services numériques (abonnement payant, publicité ciblée, "consentir ou payer" ...) ♦ Modèles économiques alternatifs (économies collaborative, circulaire, de la fonctionnalité et de la coopération, sociale et solidaire...) ♦ ...

Risque d'accroissement de la concurrence et de la dépendance à des intermédiaires et de possible dilution de l'identité des marques, ou dynamique positive d'innovation, de différenciation et de création de valeur ?

48



### RÉINVENTION DES MODÈLES ÉCONOMIQUES ET DE CRÉATION DE VALEUR

Augmentation du nombre de sociétés à mission (Loi Pacte) : raison d'être avec une mission sociale ou environnementale dans les statuts ♦ Développement des entreprises à impact (modèle basé sur une réponse aux défis sociaux et environnementaux) ♦ Apparition des entreprises à visée régénérative (génération d'impacts positifs vs réduction / neutralisation d'impacts négatifs) ♦ Intégration de la sobriété / décroissance dans les modèles d'affaires ♦ Renforcement du partage de valeur ♦ Recours à de nouveaux indicateurs de performance (impact social, inclusion, régénération...) ♦ ...

Menace sur les modèles d'affaires et la rentabilité des entreprises, ou l'occasion d'aligner les organisations avec les attentes sociétales et de bâtir un modèle performant et durable ?

49



### TRANSFORMATION DES CHAÎNES D'APPROVISIONNEMENT (RÉSILIENCE, DURABILITÉ)

Multiplication des chocs géopolitiques, économiques, énergétiques, sanitaires... ♦ Recours aux stratégies de proximité géographique ("nearshoring") ♦ Développement de la diversification des approvisionnements ("multishoring") ♦ Émergence de stratégies de commerce avec des pays alliés ("friendshoring") ♦ Pressions réglementaires sur la durabilité de la chaîne d'approvisionnement (décarbonation, CSRD, Devoir de vigilance, "Green Deal"...) ♦ ...

Versatilité à l'origine de surcoûts et de complexité croissante, ou véritable moyen de sécurisation des flux et de construction de chaînes durables et résilientes ?

Tendance modifiée

Nouvelle tendance

SUITE

en partenariat avec

## INTITULÉ DES TENDANCES

50

NEW

### MONTÉE EN PUISSANCE DE LA BIOÉCONOMIE / L'ÉCONOMIE DU VIVANT

## PRINCIPAUX POINTS CLÉS

Remplacement des matériaux et de l'énergie d'origine pétrosourcée par leurs équivalents issus de la biomasse renouvelable ♦ Usage multisectoriel : alimentation, matériaux biosourcés, énergie... ♦ Utilisation des matières organiques végétales / animales ♦ Valorisation des biodéchets (déchets agricoles, des industries agroalimentaires, urbains...) ♦ Développement de cultures dédiées (chanvre, lin...) ♦ Recours aux biotechnologies pour développer des processus innovants de fabrication ♦ Besoin d'outils d'évaluation (impact sur la biomasse, réduction des impacts environnementaux...) ♦ ...

51

NEW

### ÉMERGENCE DES MARCHÉS VIRTUELS ET IMMERSIFS

Développement d'environnements immersifs à finalité commerciale, culturelle, éducative... ♦ Recours aux solutions immersives en entreprise (formation, design, collaboration à distance, événements...) ♦ Adoption du métavers (espace virtuel immersif et persistant) par certains secteurs (commerce, mode, éducation, industrie et logistique, divertissement...) ♦ Possibilité de transactions de biens virtuels grâce aux NFT ♦ Défis en termes de propriété intellectuelle, droit des marques, protection des données personnelles... ♦ ...

52

NEW

### DÉMULTIPLICATION DE LA TECHNOLOGIE BLOCKCHAIN

Technologie décentralisée de stockage et de partage des données ♦ Tokenisation des actifs du monde réel : conversion d'un actif ou d'un droit (immobilier, titres financiers ou objets de collection) en jeton numérique ♦ Révolution des contrats intelligents ("smart contracts") qui exécutent automatiquement un ensemble d'instructions prédefinies ♦ Développement dans la chaîne d'approvisionnement (transparence, traçabilité, rationalisation) ♦ Émergence de l'usage pour authentifier des biens / créations ♦ Débat sur la consommation énergétique des différents mécanismes de sécurisation ("proof of work" / preuve de travail et "proof of stake" / preuve d'enjeu) ♦ ...

## RISQUE / OPPORTUNITÉS

Dérive vers une potentielle surexploitation des ressources biologiques sans garantie de réduction des impacts environnementaux, ou perspective d'un modèle économique innovant de durabilité ?

Risques d'effet de mode et d'investissements prématurés dans des marchés immatures, ou occasion à saisir d'innover dans l'expérience client et de développer de nouvelles offres hybrides ou immersives ?

## CHAMBOULEMENT DE L'ÉCONOMIE

vigie2040  
4.0

