



INTITULÉ DES TENDANCES

PRINCIPAUX POINTS CLÉS

RISQUE / OPPORTUNITÉ

19



ACCÉLÉRATION ET INTENSIFICATION DU
DÉRÈGLEMENT CLIMATIQUE

Accélération du réchauffement ♦ Hausse (fréquence / intensité) des événements climatiques extrêmes ♦ Impact sur la continuité d'activité et la compétitivité ♦ Hausse des coûts assurantiels / Assurabilité ♦ Nécessité de stratégies d'adaptation et d'atténuation ♦ Émergence des solutions de géo-ingénierie (techniques de modification intentionnelle du climat) ♦ ...

Spirale inéluctable de vulnérabilités humaines et économiques, ou moteur d'innovation pour accélérer l'adaptation, la résilience et la transition bas carbone ?

20



MONTÉE EN PUISSANCE DES
MIGRATIONS CLIMATIQUES

Déplacements contraints de populations humaines ♦ Risques littoraux (érosion et submersion marine) et relocalisation ♦ Canicule / sécheresse (exode climatique du sud vers le nord) ♦ Cyclone / montée des eaux en outre-mer ♦ Migrations trans-frontalières (Afrique du Nord, Sahel...) ♦ Mouvements de la biodiversité (espèces animales et végétales) vers le nord ou en altitude ♦ ...

Risque de relocalisation forcée et de déstabilisation des bassins économiques existants, ou l'occasion de repenser les zones d'implantation et d'emploi ?

21



DÉVELOPPEMENT DE NOUVELLES STRATÉGIES
D'ACTION DU MOUVEMENT CLIMAT

Développement des contentieux climatiques contre les entreprises (écoblanchiment, impact négatif, non respect de lois...) ♦ Tendances à la radicalisation du mouvement climat ♦ Multiplication d'actions de désobéissance civile (occupation, blocage, sabotage...) ♦ Pression croissante sur les entreprises fortement émettrices ♦ Tolérance sociale de ces modes d'action ♦ Possible future légitimation de certaines infractions par les tribunaux (reconnaissance de l'état de nécessité) ♦ ...

Risque accru d'expositions (juridique, opérationnelle, réputationnelle...), ou un levier légitime pour renforcer les stratégies climatiques et affirmer un rôle moteur dans la transition ?

22



PRESSION ACCRUE SUR LES RESSOURCES
NATURELLES ET LA BIODIVERSITÉ

Eau : accentuation du risque de stress hydrique ♦ Pression mondiale sur les métaux / minerais stratégiques (risque de pénurie et dépendance française) ♦ Surexploitation mondiale du sable ♦ Sol : ressource limitée et sous pression (urbanisation, surexploitation, pollution...) ♦ Biodiversité : effondrement (destruction des habitats naturels, dérèglement climatique, pollution, pression sur les écosystèmes marins et littoraux...) ♦ ...

Engrenage négatif de rareté, de tensions et de dépendances géopolitiques, ou moteur de développement de modèles circulaires, d'innovation écologique et de nouvelles chaînes de valeur responsables ?

23



TENSIONS AUTOUR DU "GREEN DEAL"
EUROPÉEN ET DE L'ÉCONOMIE DURABLE

Objectif de neutralité climatique à l'horizon 2050 ♦ Réduction des émissions de gaz à effet de serre (55% d'ici 2030) ♦ Réforme du marché des quotas de CO₂ / Mécanisme d'Ajustement Carbone aux Frontières (MACF) à partir de 2026 ♦ Investissements massifs requis pour assurer la transition ♦ Arbitrage compétitivité / durabilité (simplification réglementaire CSRD / taxonomie) ♦ Ambiance de "backlash écologique" ♦ ...

Fardeau réglementaire impactant la compétitivité des entreprises, ou virage vertueux pour innover, capter de nouveaux marchés et devenir leaders de la transition ?

24



HAUSSE DE LA PRESSION PANDÉMIQUE

Montée de l'antibiorésistance des bactéries ♦ Maladies infectieuses émergentes et ré-émergentes ♦ Propagation des pathogènes liée à l'impact des activités humaines sur l'environnement, au changement climatique... ♦ Tension structurelle hospitalière ♦ Dépendance extérieure (médicaments et dispositifs médicaux) / souveraineté sanitaire ♦ Développement de la recherche biomédicale, de l'approche "One Health" (santé des personnes, des animaux et des écosystèmes) ♦ ...

Challenge de la désorganisation du travail et de l'interruption d'activité, ou catalyseur d'innovations diverses et de résilience pour les entreprises ?



Tendance modifiée



Nouvelle tendance

SUITE



25



EXPLOSION DU VOLUME ET COMPLEXIFICATION DES DÉCHETS

Forte croissance du volume de déchets (part importante due aux entreprises) ♦ Défis du recyclage du plastique, des "e-waste" (DEEE- Déchets d'Équipements Électriques et Électroniques), des batteries électriques... ♦ Présence de "polluants éternels" (PFAS) dans de nombreux déchets ♦ Capacités de recyclage insuffisantes (collecte, infrastructure, retard de certaines filières, équation économique...) ♦ Extension en 2020 (loi AGECE) du périmètre des filières REP-Responsabilité Élargie du Producteur (principe pollueur-payeur) ♦ Pression pour une réduction en amont du volume, des efforts sur les filières de réemploi / réparation ♦ ...

Risque de renforcement des coûts et des contraintes réglementaires, ou une occasion de développer des solutions circulaires et des nouvelles filières industrielles ?

26

NEW

PROBABILITÉ ACCRUE DE TEMPÊTES SOLAIRES

Cycle solaire 25 avec une hausse de l'activité solaire, non anticipée ♦ Risque accru de tempêtes solaires / géomagnétiques ♦ Vulnérabilité des satellites (télécoms, météo, navigation) et des systèmes GPS ♦ Perturbation des réseaux électriques et des communications radio ♦ Dépendance accrue au numérique (réseaux, cloud, serveurs...) ♦ Mise en place d'outils de surveillance et de prévision (météo de l'espace) ♦ ...

Menace rare d'un "blackout" / de perturbations des systèmes de communication, de navigation et d'électricité, ou une bonne raison pour investir dans la résilience électrique / numérique ou les technologies de prévision météorologique spatiale ?

NOUVELLE DONNE ENVIRONNEMENTALE ET SANITAIRE

vigie2040 4.0

